

No. 2022.10.032380



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
SERTIFIKAT ASESOR BKD DIBERIKAN KEPADA :

**ZULFIKAR**

Tanggal Lahir : 31 Desember 1970

Dinyatakan telah memenuhi kualifikasi dan kompetensi sebagai Asesor Beban Kerja Dosen  
NIRA. 2210110721130332380

Jakarta, 14 Januari 2023  
Direktur Kelembagaan dan Sumber Daya



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh  
BSrE.



Dr. Henri Tambunan  
NIP.196811261994031001