

No. 2022.12.032768



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
SERTIFIKAT ASESOR BKD DIBERIKAN KEPADA :

**MUHAMMAD ARIFAI**

Tanggal Lahir : 10 Juli 1978

Dinyatakan telah memenuhi kualifikasi dan kompetensi sebagai Asesor Beban Kerja Dosen  
NIRA. 221310050160579732768



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh  
BSrE.

Jakarta, 14 Januari 2023  
Direktur Kelembagaan dan Sumber Daya



Dr. Henri Tambunan  
NIP.196811261994031001